

November 2026

Notat:

Status markedssituasjonen i byggenæringen og forslag til tiltak

Dette notatet er utarbeidet av NHO Byggenæringen og Fellesforbundet. Notatet tar for seg den alvorlige utviklingen i byggenæringen¹, konsekvensene av dette for samfunnet, bedriftene og fagarbeiderne og tiltak som kan avhjelpe situasjonen for Norges største fastlandsnæring.

Utvikling, utfordringer og konsekvenser i 2025 og 2026

Utvikling i byggenæringen:

Til tross for gode grep tatt de siste årene, er situasjonen fortsatt alvorlig for byggenæringen. Vi ser noen klare trender som vekker bekymring:

- Historisk lav igangsetting av nye boliger over hele landet.
- Historisk høye konkurser, hvor større og eldre bedrifter nå også går over ende.
- Rask nedgang i sysselsetting og timeverk i bransjene i byggenæringen.

Siden 2022 har byggenæringen hatt et produksjonsfall på om lag 70 milliarder, det meste i bygge- og eiendomsbransjen. Aktiviteten holder seg på et høyere nivå i anleggsbransjen, men ikke nok til å kunne snu bildet for næringen som helhet.

Sysselsettingen i byggenæringen er gått ned de siste tre årene. En tommelfingerregel i næringen er at 1 mrd. kr. i omsetning sysselsetter ca. 1000 personer. I perioden januar til august 2025 har antallet jobber i bransjen falt med rundt 7 100, som gjør dette til den sektoren med størst nedgang.²

Selv om nedbemanningen ikke viser seg på arbeidsledighetsstatistikken, er situasjonen svært alvorlig. Vi har sett etter tidligere kriser i byggenæringen at tap av kompetanse har ført til store strukturendringer i bransjen. Vi må for all del unngå at krisen i byggenæringen på 90-tallet gjentar seg – den gang forsvant over hver tredje ansatte ut av næringen.

Prognosene for befolkningsvekst, tilstrømming av fordrevne fra Ukraina, endret demografisk sammensetning av befolkningen og behov for nye funksjonsbygg tilsier at markedet skal snu. Det vil også være behov for å bygge mange klimaløsninger for å nå klimamålene. Da er det viktig for både storsamfunnet og små lokalsamfunn at vi fortsatt har en kompetent og produktiv byggenæring som løser behovene samfunnet har.

¹ **Byggenæringen** består av byggebransjen, anleggsbransjen og eiendomsbransjen. Til sammen jobber 250 000 på byggeplass, og ytterligere 150 000 i hele verdikjeden. Byggenæringen er dermed Norges største fastlandsnæring.

² Kilde: Statistisk sentralbyrå, Antall arbeidsforhold og lønn og NAV

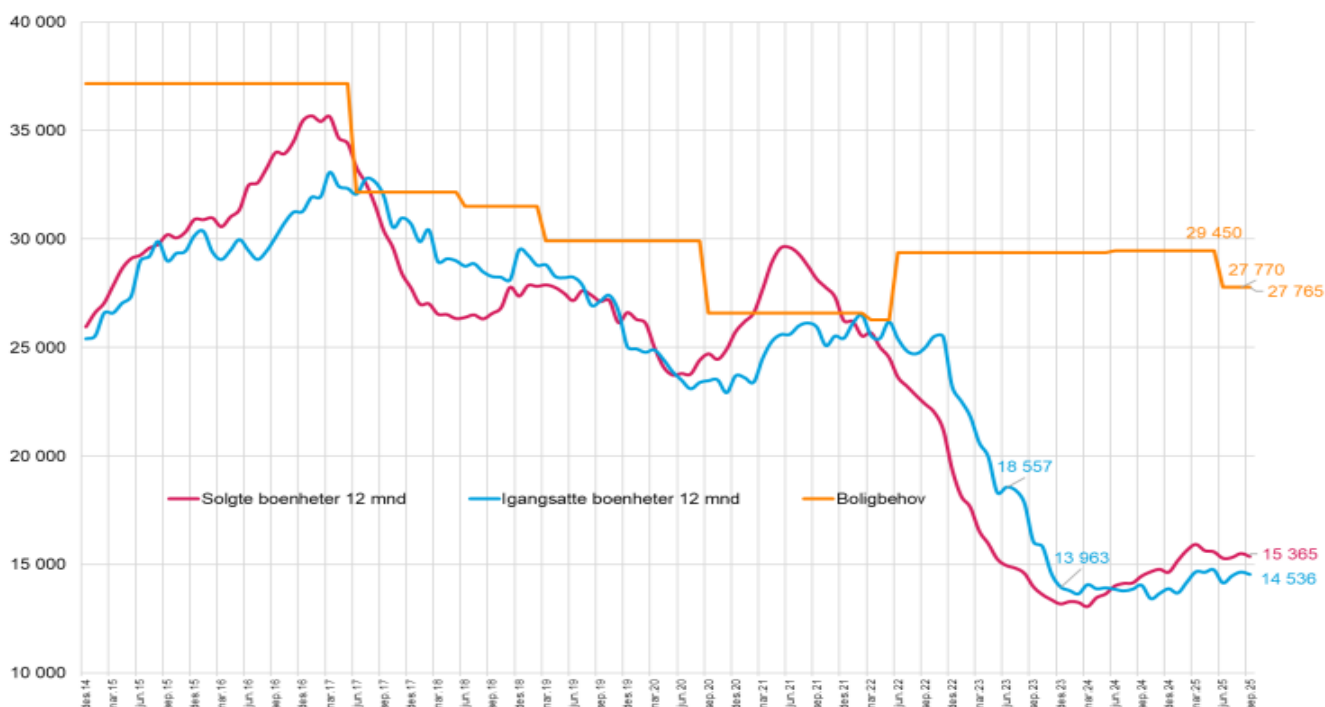
Selv om mange har forsvunnet ut av næringen, ser vi imidlertid at mange bedrifter strekker seg svært langt for å beholde ansatte og kompetanse. I 2023 kom over 40 % av alle konkurser fra byggenæringen (1600 bedrifter) og i fjor kom hver fjerde konkurs fra næringen. Så langt i 2025 har det vært 12 % færre konkurser, men omfanget på konkursene er likevel svært høyt og fortsatt mer enn naturlige svingninger.

Flere analysemiljøer³ er bekymret for at mangel på boliger og utleieboliger folk har råd til og der jobbene er, vil true veksten i den norske fastlandsøkonomien gjennom at fleksibiliteten i arbeidsmarkedet og tilgangen på kvalifisert arbeidskraft for både offentlig og privat sektor svekkes.

Boligmangel:

For tredje år på rad bygger vi under halvparten av boligbehovet i Norge. I forhold til regjeringens eget mål om 130 000 nye boliger innen 2030 (lansert januar 2025) ligger vi nå 45 % bak skjema - Så langt i år *burde* det være igangsatt 19 370 boliger – det er igangsatt 10 750 boliger.⁴ Boligbyggingen tar seg heller ikke opp, slik flere har spådd. Ved siste opptelling (september) falt salg og igangsetting av nye boliger med hhv. -10 og -9 prosent fra måneden før. En høyere forventet rentebane de kommende årene kan forklare noe av utviklingen.

Gapet mellom årlig boligbehov og salg og igangsettinger har vokst seg betydelig siden mai 2022, og trenden ser ikke ut til å snu. Grafen under illustrerer dette.



³ Se f.eks. [Erling Røed Larsen / Samfunnsøkonomisk Analyse](#)

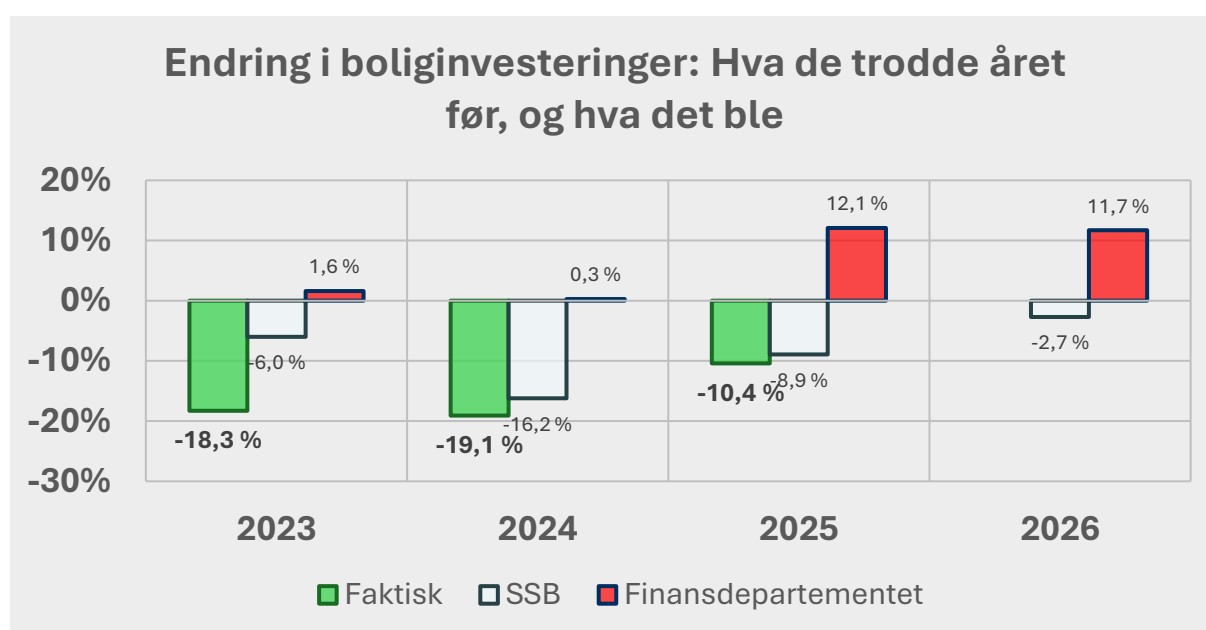
⁴ Tallet er fra september, og gapet er enda høyere i november. Kilde: [Boligprodusentenes Forening](#)

For høyt anslag for boliginvesteringer fremover

I statsbudsjettet for 2025 anslo finansdepartementet at boliginvesteringene ville øke med 12,1 prosent. Dette er nå nedjustert til en nedgang på 5,2 prosent. For 2026 anslår finansdepartementet en økning i boliginvesteringene på 11,7 prosent, mens SSB anslår en nedgang på 2,7 prosent. Både salg og igangsetting av nye boliger har flatet ut på et lavt nivå. Mye tyder på at veksten i markedet ikke kommer til å bli slik finansdepartementet spår, og at en tydelig vending i markedet først vil komme i 2027.

Tre år på rad har Finansdepartementet bommet betydelig på prognosene. Dette er alvorlig da det er disse prognosene som er faktagrunnlaget for budsjettet og utgangspunktet for hvilke virkemidler som benyttes for å avdempe situasjonen i boligmarkedet.

Finansdepartementets optimisme på boligmarkedet smitter også over på deres anslag for vekst i fastlandsøkonomien. Der venter de en vekst på 2,1 prosent i 2026, mens andre venter en vekst på 1,5-1,8 prosent. Grove anslag tilsier at optimismen til boliginvesteringer isolert sett oppjusterer Finansdepartementets anslag på vekst i fastlandsøkonomien med 0,1 til 0,5 prosentpoeng.



Fellesforbundet og NHO Byggenæringen mener Finansdepartementet kraftig overvurderer nivået i boliginvesteringene for neste år. Samtidig forstår vi anslaget slik at det er rom for økt aktivitet i næringa og i økonomien. Når ikke de private boliginvesteringene fyller dette rommet, mener vi det er tilsvarende rom for at staten bidrar til økt aktivitet slik at vi også reelt kan nå investeringsnivået og aktivitetsmålet.

Investeringsstørke i kommunene

Betydelige kommunale investeringer er lagt på is, samtidig som behovene for omstilling er stort. Det er behov for investeringer i vann og avløp, eldreboliger, kommunale boliger, sykehjemsplasser, omsorgsboliger og energieffektivisering. Samtidig har vedlikeholdsetterslepet i den kommunale bygningsmassen økt betraktelig.

Svært mange kommuner har negative driftsresultater i 2024 (og trolig i 2025) og spiser av egne disposisjonsfond. Flere kommuner vil havne på ROBEK i perioden 2025-2028, med en mulig topp i 2027. Manglende investeringer i dag fører til manglende omstillingskraft og at flere kommuner sparer seg til fant.

Tiltak for økt aktivitet i byggenæringen og bygging av flere boliger

Vi understreker at fallet i byggenæringen de senere årene er i bygg- og eiendomsbransjen. Markedsstimulerende tiltak bør innrettes på bakgrunn av dette. Vi vil også understreke at organisasjonene ikke ber om subsidier, men om at det samfunnet har behov for og som uansett skal bygges, iverksettes nå.

NHO Byggenæringen og Fellesforbundet foreslår sammen følgende tiltak for å øke aktiviteten i byggenæringen og byggingen av flere boliger:

- Øke Husbankens låneramme
- Utvide permitteringsregelverket
- Gjeninnføre tilskudd til utleieboliger
- Satse på eldreboliger og trygghetsboliger
- Innføre rentekompensasjonsordning for kommunale investeringer og vedlikehold/ til offentlige byggeprosjekter
- Bygge flere studentboliger
- Inflasjonsjustere lærlingtilskuddet
- Utvide tilskudd til klasser i små håndverksfag i hele landet
- Satse på energieffektivisering
- Utprøve ny energispareordning
- Prioritere de mest effektive klimakuttene

Videre følger en redegjørelse for hvert av tiltakene vi foreslår. Vi understreker at vi ikke er bundet til noen av tiltakene – det viktigste er at tiltakene bidrar raskt til økt aktivitet i en tøff markedssituasjon.

1) Styrke Husbankens Låneordninger

Husbanken er et treffsikkert og effektivt virkemiddel for å bidra til økt boligforsyning. Regjeringen foreslår ei låneramme på 32 mrd. kroner i 2026. Det er en videreføring av lånerammen fra saldert budsjett for 2025, men en nedgang på 2 milliarder sett opp mot Revidert nasjonalbudsjett.

De to siste årene har Husbankens boligfinansiering vært på det laveste nivået noensinne, målt i antall boliger. Andelen boliger med boligfinansiering fra Husbanken er også på historisk lavt nivå.

I 1973 finansierte Husbanken 31 000 boliger i året av 45 000 bygget. Det tilsvarer ca. 69% av alle boligene. I 1994 finansierte Husbanken 73% av alle boliger som ble bygget. Det står i stor kontrast til 2021 da Husbanken bare finansierte 9% av alle boliger som ble bygget. Dette viser hvordan Husbankens rolle er blitt redusert over tid, men og hvilket potensiale som ligger i Husbanken.

Husbankens låneramme går til flere låneordninger, slik som startlån, lån til utleieboliger, lån til boligkvalitet og lån til studentboliger. Vi vil særlig fremheve viktigheten av lån til boligkvalitet. Boligkvalitetsordningen går til bransjeaktører som rehabiliterer eller bygger boliger som er mer miljøvennlig, er livsløpsboliger eller til oppgradering av boliger for å redusere energibruken.

Boligkvalitetsordningen er svært treffsikker og er blitt mye mer brukt nå når markedssituasjonen er så krevende. Rammene for ordningen er raskt blitt brukt opp (før vinterferien), og stimulerer det markedet som nå merker nedgangen mest

Det er viktig at rammene til Husbanken justeres i tråd med behovene, vi foreslår derfor å:

- Øke Husbankens låneramme med 10 mrd. kr. i 2026, i tråd med behovet.
- Styrke Lån til boligkvalitet til omsøkt behov

2) Utvid permitteringsregelverket

Et viktig formål med permitteringsordningen er at arbeidstakerne skal unngå oppsigelse i en midlertidig periode med mangel på arbeid. For arbeidsgivere er adgangen til å bruke permitteringer ved midlertidig produksjonsnedgang et av virkemidlene for en fleksibel tilpasning til markedssituasjonen.

Permitteringsregelverket har alltid vært i endring og har vært brukt ved konjunktursvingninger. Staten har vist vilje til å endre permitteringsregelverk under tidligere kriser i andre næringer, slik som under verfts- og leverandørkrisen i 2015. Den gang falt oljeprisen og investeringsbeslutningene på norsk sokkel ble utsatt.

Vi ber om at permitteringsregelverket utvides slik:

- Utvide permitteringsperioden fra 26 til 52 uker
- Redusert arbeidsgiverperiode fra 15 til 5 dager
- Mulighet til kompetanseheving og utdanning fra første dag som permittert.

3) Tilskudd til utleieboliger

På svært kort tid har antall hjemløse barnefamilier skutt i været. 600 barnefamilier bor nå i midlertidig bolig. Samtidig passerer antall bosatte ukrainske flyktninger i kommunene nå 100 000. I storbyene selges utleieboliger unna, og det ventes et betydelig underskudd på utleieboliger de kommende årene.

Siden tilskuddet ble tatt vekk i 2023 er det knapt bygget nye boenheter. Dette tilskuddet må gjeninnføres snarest, slik at kommunene kan gå i gang med foreslåtte planer om bygging av kommunale utleieboliger, som kan brukes til flyktningeboliger, eldreboliger eller som familieboliger.

Regjeringen gjør i budsjettforslaget et poeng ut av at det står 8 000 kommunale utleieboliger tomme. Disse er trolig i så dårlig stand at de ikke kan benyttes eller så ligger de i kommuner med overdekning.

Tilskuddet var tidligere på 1 mrd. kr. (2015-2017, under forrige flyktningkrise). Med prisjustering bør tilskuddet nå ligge på 1,4 mrd. kr.

Ved en gjeninnføring av tilskuddet mener vi det må gå til bygging av nye boliger eller rehabilitering av eksisterende boliger. Tilskuddet bør også kunne brukes for kommunene til å kjøpe seg inn i planlagte boligprosjekter som er avhengig av å oppnå tilstrekkelig salg før igangsetting.

Vi foreslår derfor å:

- Gjeninnføre og prisjustere tilskuddet til utleieboliger.

4) Satsing på eldreboliger/trygghetsboliger

I 2031 er vi flere eldre enn unge i landet vårt. Selv om eldre er mye friskere enn før, vil utfordringene være betydelige. Et viktig mål for å sikre et bærekraftig helse- og omsorgstilbud er å sikre at flere eldre kan bo trygt hjemme, utenfor institusjon.

I dag er andelen egnede boliger for eldre svært lav. Derfor må det legges til rette for bygging og tilpassing av flere aldersvennlige boliger. På oppdrag fra regjeringen har NHO

byggenæringen og KS, med Husbanken som sekretariat, utarbeidet 11 konkrete anbefalinger på bakgrunn av 287 innsendte forslag til hvordan vi sikrer at flere kan bo hjemme lengre.⁵ Vi vil trekke fram to forslag her, trygghetsboliger og mva-fritak:

Trygghetsboliger er boliger tilpasset eldre med fellesfunksjoner. Driftskostnaden ved et heldøgns omsorgstilbud opp mot trygghetsboliger med fellesfunksjoner, gir en betydelig reduksjon i driftskostnadene uten at det nødvendigvis går på bekostning av bo- og livskvalitet for målgruppen. Konseptet er grundig utredet av Husbanken, men mangler finansiering. Vi foreslår å:

⁵ [Hurtigarbeidende arbeidsgruppe for bygging og tilpassing av flere aldersvennlige boliger.](#)
Overlevert regjeringen 6. oktober 2025.

- åpne for at investeringstilskuddet til bygging av omsorgsplasser også åpner for bygging av trygghetsboliger med fellesfunksjoner, at tilskuddspotten økes og at Husbanken gis økt fleksibilitet til å bruke forsøksordning for ulike tilskudd for å kunne bygge flere aldersvennlige boliger.
- Gi mva-fritak for bygging av aldersvennlige boliger slik som trygghetsboliger, både i kommunal og privat regi. Mva-fritak vil redusere prisen på ny, aldersvennlig bolig med 25 prosent.

5) Rentekompensasjonsordning for kommunale investeringer og vedlikehold

Et forslag ble votert over i Stortinget 14. oktober om at regjeringen skulle komme tilbake til Stortinget med forslag til hvordan kommunene kan kompenseres for renteutgifter. Ordninger for rentekompenserte lån for kommunale investeringer er allerede utviklet og ligger parat til å tas i bruk.

Med mye ledig kapasitet i byggenæringen er det kjøpers marked, og det offentlige bør derfor kombinere å bygge det vi vet at samfunnet har behov for og trygge arbeidsplassene i byggenæringen.

Vi foreslår å:

- Innføre en rentekompensasjonsordning med en låneramme på 15 mrd. kr. over to år. Gitt et rentenivå på 4,0 % vil kompensasjonen gi en helårskostnad i 2026 på 300 mill. kr. Ordningen bør være forutsigbar og kan målrettes med en gitt profil, for eksempel et eldreboligløft eller et løft for vedlikehold.

6) Bygge flere studentboliger

Regjeringen har foreslått å sette av penger til bygging av 2000 studentboliger i 2026, en betydelig nedgang fra 2025. Selv har regjeringen et mål om at det bygges 3000 nye studentboliger i året.

Studentsamskipnadene har bare kapasitet til å bygge 2000 studentboliger i 2026, forutsatt at tilskuddssatsen beholdes på 40 %. Tilskuddssatsen er foreslått videreført. Det mener vi også er bra, da det både bidrar til bygging av flere boliger og at boligene blir rimeligere for studentene som skal bo i dem.

NHO Byggenæringen og Fellesforbundet mener det må åpnes for at flere aktører kan stå som byggherre og drifte studentboliger og dermed også motta tilskudd og lån fra Husbanken til bygging av nye studentboliger. Dette krever endringer i forskrift, samt at det settes av penger til å bygge ytterligere 1000 studentboliger i 2026. Vi foreslår å:

- Endre forskrift om tilskudd til studentboliger, som er hjemlet i Samskipnadsloven for å åpne opp for at tilskudd til bygging av studentboliger også kan gis til andre aktører
- Sette av penger til å bygge ytterligere 1000 studentboliger i 2026.

7) Prisjuster lærlingtilskuddet

En vedvarende markedssituasjon med lav aktivitet vil naturlig over tid medføre færre ansatte i byggenæringen. Samtidig tilsier alle makrotall at situasjonen på et eller annet tidspunkt – trolig i løpet av 2027 – skal snu. Situasjonen kan gå fra vondt til verre i boligmarkedet om vi får mangel på kompetanse og arbeidskraft.

Byggenæringen forsøker å unngå at krisen på 90-tallet gjentar seg. Den gang forsvant hver tredje ansatte ut av næringen, samtidig som antall lærekontrakter sank drastisk. Dette skapte betydelige kapasitetsutfordringer det påfølgende tiåret. Derfor sitter det svært langt inne å ikke ta inn lærlinger for bedriftene. Det er stor vilje til å opprettholde inntaket av lærlinger, slik at vi er rustet for å ta igjen etterslepet i boligbyggingen når tidene endrer seg, men bedriftene har økte kostnader som følge av prisøkning. For mange er situasjonen nå slik at en inflasjonsjustering er forskjellen mellom å ta inn en lærling eller ikke. Vi foreslår å:

- Indeksregulere lærlingtilskuddet i 2026 fullt ut med mål om å opprettholde inntaket av lærlinger for å møte det framtidige behovet for fagarbeidere i næringen.

8) Målrette virkemiddelapparatet for livslang læring mot byggenæringen

Partene har gode erfaringer med satsing på etter- og videreutdanning for ansatte gjennom bransjeprogrammene for kompetanseheving under Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-direktoratet). Dette fordi man gjennom treparts samarbeid har lyktes i å utvikle en bredere tilbudsstruktur av korte relevante tilbud. Vår erfaring er likevel at potensialet i byggebransjen langt fra er tatt ut, både knyttet til fagskoletilbud som påbygg på svennebrev, samt voksenopplæring under svennebrevs nivå som i hovedsak faller inn under Kompetansepluss-ordningen.

Under koronapandemien (2020-2022) ble ordningen med bransjeprogram utvidet til en rekke bransjer. Konjunkturutsatte næringer (blant annet vareproduserende industri) fikk helt egne målrettede prosjekter for systematisk kompetanseløft. Lovverk som la hindringer for mottak av dagpenger mens man tok etterutdanning ble dessuten midlertidig fjernet.

Byggebransjen sysselsetter mange håndverkere med svært viktig kompetanse, som normalt vil være etterspurt ved mer normalisert byggeaktivitet i markedet. Dette er kritisk kompetanse som vi risikerer å miste dersom vi ikke setter inn tiltak som sikrer meningsfull aktivitet av byggfaglig art uten tap av inntekt, under permittering eller i verste fall oppsigelse. Vi foreslår derfor:

- Ekstra bevilgninger til HK-direktoratet til styrking av rammen for Bransjeprogrammet for industri- og byggenæringen med kr. 20 millioner for budsjettåret 2026, samt en utvidelse av rammen med ytterligere to år (2025-2029).

- Etablering av et prosjekt knyttet til særskilt utsatte bransjer for systematisk kompetanseløft gjennom treparts samarbeid med oppstart i løpet av 2026. Prosjektet vil anslagsvis trenge en bevilgning på kroner 10 millioner.
- Gjennomgang og eventuelt iverksette dispensasjon fra regelverk som kan legge hindringer for mottak av dagpenger ved gjennomføring av etter- og videreutdanning som følge av lavkonjunktur.

9) Utvide tilskudd til klasser i små håndverksfag i hele landet

Byggenæringen er en distriktsnæring. Vi støtter regjeringens forslag om å videreføre tilskuddet på 15 mill. kroner til desentraliserte yrkesfaglige utdanninger. Tiltaket bidrar til å sikre utdanningstilbud der det ellers ville vært vanskelig å opprettholde rekruttering.

I 2024/25 har vi erfart at fylkene, som følge av stramme budsjetter og fallende ungdomskull, kutter i utdanningstilbud etterspurt av arbeidslivet. Dette rammer gjerne de mindre håndverksfagene, som taktekker, murer, blikkenslager, maler og anleggsgartner. Selv om dette er små fag, er de sentrale i de fleste byggeprosesser.

Manglende skoletilbud gjør at denne fagkompetansen i noen deler av landet allerede er svært vanskelig å rekruttere. Vi foreslår å:

- Oppskalere og utvide ordningen med tilskudd til desentraliserte og fleksible utdanningstilbud.
- opprette en nasjonal pott på 50 millioner kroner i søkbare midler til fylkeskommunene for opprettelse av Vg2-tilbud innenfor mindre håndverksfag. Midlene bør forvaltes av Utdanningsdirektoratet, med krav til samarbeidsavtale med lokalt arbeidsliv om opplæring og læreplassgaranti tilsvarende tilgjengelige plasser.

9) Satse på energieffektivisering

Det er et betydelig potensial for energieffektivisering i bygningsmassen, men potensialet utløses ikke av seg selv. Energikommisjonen anslo et effektiviseringspotensial på 15-20 TWh innen 2030. NTNU, Sintef, EBA og Skanska har lagt frem en rapport som viser at det er behov for 4-5 mrd. kr. i året frem til 2030 for å utløse 13 TWh energieffektivisering. Dagens virkemidler er ikke tilstrekkelige til å utløse det store potensialet.

tiltaket for økt krafttilgang. Støtteordningene må være stabile over tid fremfor å "komme og gå", som gir redusert effekt. NHO Byggenæringen og Fellesforbundet synes derfor det er beklagelig at regjeringen i dette budsjettforslaget legger opp til å kutte bevilgningene til energieffektivisering. Vi foreslår å:

- øke bevilgningen til energieffektivisering med 1 mrd. kr.
- Gi Enova et tydeligere oppdrag om å prioritere tiltak som reduserer energibruken i næringsbygg og borettslag
- Rapportere årlig til Stortinget om fremdriften i energieffektiviseringsarbeidet, inkludert sparte TWh og utslippsreduksjoner.

10) Ny energispareordning

Fra 2006-2020 hadde Danmark en energispareordning. Den utløste 31TWh energireduksjoner i den perioden, som tilsvarer nesten all strømbruk i boligmassen. I Stortingsvedtak 727 (2020-2021) ble regjeringen bedt om å utrede hvite sertifikater. Vi registrerer at departementet omtaler dette i proposisjonen, men vi kan ikke se at det er gjort et ordentlig utredningsarbeid på dette slik Stortinget ba om. Vi foreslår derfor at:

- Stortinget ber regjeringen om å gjennomføre en utredning av energispareordning tilsvarende det som har vært i Danmark, og hvordan den kan implementeres og forbedres dersom den skal innføres i Norge.
- Det opprettes en pilot for å teste ordningen.

11) Prioritering av de mest effektive klimakuttene

Norge står overfor store investeringer i klimakutt i årene fremover. Det gjør det avgjørende å prioritere tiltak som gir størst effekt per krone. Byggenæringen har en nøkkelrolle i denne sammenhengen.

40% av markedet i byggenæringen er oppdrag fra det offentlige. Gjennom standardiserte krav kan offentlige byggherrer bidra til en raskere og effektiv omstilling av næringen. I dag er de offentlige anskaffelsene i svært liten grad standardisert - 357 kommuner har 357 forskjellige måter å stille klima og miljøkrav. Gjennom å stille teknologinøytrale og

standardiserte krav kan det offentlige få mer igjen for pengene. Vi oppfordrer derfor til å sikre at klimapolitikken prioriterer tiltak som gir størst reell klimaeffekt. Vi foreslår å:

- Sendte klimakrav i byggteknisk forskrift på høring før jul.

- Innføre klimakrav til alle offentlige byggeprosjekter og

anleggsprosjekter. Klimakravene skal være teknologinøytrale, og omfatte både direkte og indirekte utslipp.

Kontakt

Vi bistår gjerne med utfyllende kommentarer og stiller i møter for å diskutere tiltak for å avhjelpe situasjonen i byggenæringen.

Guro Hauge
Direktør bærekraft og samfunnspolitikk
NHO Byggenæringen
tlf. 918 78 318
guro.hauge@nhobyggenaringen.no

Kristian Torve
Myndighetskontakt
NHO Byggenæringen
tlf. 916 43 794
kristian.tove@nhobyggenaringen.no

Joachim Espe
Forbundssekretær
Fellesforbundet
tlf. 934 51 131
joachim.espe@fellesforbundet.no

Maika Godal Dam
Rådgiver
Fellesforbundet
tlf. 412 53 051
maika.godal.dam@fellesforbundet.no